

## XINFORMAZIONI PERSONALI

GRAZIANO LORENZON

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*da giugno 2022 a giugno 2022***Consulenza Senior**

Università degli studi di Parma, 12 - 43121 - Parma

- Docenza Master in Management degli Enti Locali sulle tecniche di progettazione, gestione e rendicontazione di progetti europei (GOOP e PCM).

**Formazione**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*da marzo 2022 a maggio 2022***Consulenza Senior**

Fondazione Collegio Europeo di Parma, Via Università, 12 - 43121 - Parma

- Docenza Corsi di formazione su "internazionalizzazione sostenibile: sostegno e iniziative governative. Gli impegni e il contributo delle PMI" e "Enti Locali a portata di europa".

**Formazione**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*da 15 dicembre 2021 ad oggi***Supervisor Professional Expert**Legacoop FVG Via Cernazai, 8 – 33100 Udine ([www.legacoopfvg.it](http://www.legacoopfvg.it))

- Gestione e coordinamento delle attività (rapporti con i partner locali, organizzazione tecnica delle missioni, redazione di relazioni di missione), nonché coordinamento attività con i partner per la selezione delle imprese partecipanti, redazione dei check up aziendali finalizzati a verificare le opportunità di cooperazione economica, controllo della qualità dei risultati e loro diffusione, gestione degli aspetti amministrativi e finanziari, rendicontazione (redazione relazione tecnico-finanziaria finale), redazione contratti e coordinamento dei consulenti incaricati, controllo avanzamento dei lavori; organizzazione di incontri istituzionali.

**Cooperazione – Internazionalizzazione**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*Da 20 gennaio al 28 febbraio  
2022***Consulente Senior**

Università degli Studi di Udine

- Intervento didattico al Master di I e II Livello in "Dirigere e Governare le istituzioni pubbliche sul tema "Progettazione, analisi e valutazione delle politiche pubbliche" nell'ambito del modulo "Strategia e governance".

**Politiche Ue, Assistenza tecnica Fondi strutturali, Valutazione politiche pubbliche**

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*da dicembre 2015 ad oggi*

## Area Manager

ARCHIDATA s.r.l. Via Fabio Filzi, 27 – 20124 Milano ([www.archidata.it](http://www.archidata.it))

- Coordinamento gruppo di lavoro per l'Assistenza tecnica al POR FESR del Friuli Venezia Giulia.

Assistenza tecnica e Monitoraggio

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*da maggio 2021 a settembre 2021*

## Consulenza Senior

Fondazione Collegio Europeo di Parma, Via Università, 12 - 43121 - Parma

- Docenza Corso formazione sulle tecniche di progettazione, gestione e rendicontazione di progetti europei (GOOP e PCM).

Formazione

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*da gennaio 2020 ad oggi*

## Consulenza Senior

Comune di Pordenone ([www.comune.pordenone.it](http://www.comune.pordenone.it))

- Consulenza sulle tematiche dello sviluppo locale e assistenza all'Assessore alle attività produttive su analisi, valutazione e strategie; Consulenza sulle politiche dell'Unione europea con il compito di monitorare le opportunità di finanziamento e coordinare i gruppi di lavoro per la redazione di progetti da sottoporre alla valutazione della Commissione europea.

Politiche Ue, Assistenza tecnica fondi di accesso diretto, Valutazione politiche pubbliche

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*da maggio 2020 a giugno 2020*

## Consulenza Senior

Fondazione Collegio Europeo di Parma, Via Università, 12 - 43121 - Parma

- Docenza Corso Formazione "SMART CITIES e sviluppo sostenibile";
- Docenza Corso Formazione "GREE DEAL: Strategie e strumenti per uno sviluppo sostenibile nella seconda età delle macchine";
- Docenza Corso di Formazione "Le nuove tecnologie da utilizzare nell'ambito della formazione all'educazione ambientale"

Formazione

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*da aprile 2018 a marzo 2019*

## Consulente Senior

Centro Servizi e Documentazione per la Cooperazione Economica Internazionale – INFORMEST, Via Cadorna, 36 – 34170 Gorizia ([www.informest.it](http://www.informest.it))

- Attività di coordinamento scientifico del gruppo di lavoro relativo al progetto di sviluppo locale in Libia finanziato dal Ministero degli Esteri italiano. L'attività consiste nel dare supporto scientifico alle attività progettuali; nel coordinare le attività di assesment, nella redazione delle relazioni intermedie e la stesura della relazione finale.

Cooperazione internazionale/internazionalizzazione

---

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE***da marzo 2018 a maggio 2018***Consulente Senior**

Fondazione Collegio Europeo di Parma, Via Università, 12 - 43121 Parma

- Docenza MASTER "Finanziamenti europei: Strumenti di gestione e rendicontazione" (Parma);
- Docenza MASTER "Finanziamenti europei: Strumenti di progettazione e gestione" (Cagliari).

**Formazione**

---

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE***da marzo 2017 aprile 2017***Consulente Senior**Centro Servizi e Documentazione per la Cooperazione Economica Internazionale – INFORMEST, Via Cadorna, 36 – 34170 Gorizia ([www.informest.it](http://www.informest.it))

- Attività di coordinamento di gruppo di lavoro per la scrittura di un progetto di sviluppo locale in Libia cofinanziato dal Ministero degli Esteri italiano e da DG NEAR. L'attività consiste nel coordinamento delle attività: rapporti con i partner, redazione delle relazioni intermedie e stesura progetto finale.

**Cooperazione internazionale/internazionalizzazione**

---

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE***da aprile 2017 a dicembre 2017***Consulente Senior**Legacoop FVG Via Cernazai, 8 – 33100 Udine ([www.legacoopfvg.it](http://www.legacoopfvg.it))

- Gestione e coordinamento delle attività (rapporti con i partner locali, organizzazione tecnica delle missioni, redazione di relazioni di missione), nonché coordinamento attività con i partner per la selezione delle imprese partecipanti, redazione dei check up aziendali finalizzati a verificare le opportunità di cooperazione economica, controllo della qualità dei risultati e loro diffusione, gestione degli aspetti amministrativi e finanziari, rendicontazione (redazione relazione tecnico-finanziaria finale), redazione contratti e coordinamento dei consulenti incaricati, controllo avanzamento dei lavori; organizzazione di incontri istituzionali.

**Cooperazione – Internazionalizzazione**

---

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE***da dicembre 2016 a Luglio 2017***Consulente Senior**

European Committee of the Regions (CoR) - Unit B3 CIVEX: ARLEM, Decentralised cooperation

- Esperto per la preparazione del parere sulla Communication from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions - Next steps for a sustainable European future - European action for sustainability CIVEX-VI/020.

**Advisor – Politiche Ue**

---

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE***da aprile 2016 a marzo 2017***Consulente Senior**

Azienda Speciale Imprese e Territorio - I.TER della Camera di Commercio di Udine – Via Morpurgo, 4 33100 Udine

- Advisor unità Europrogettazione a supporto delle strutture e degli uffici dell'Azienda Speciale della CCIAA di Udine.

**Advisor – Politiche Ue**

---

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE***da luglio 2015 a gennaio 2017***Consulente Senior**Legacoop FVG Via Cemazai, 8 – 33100 Udine ([www.legacoopfvg.it](http://www.legacoopfvg.it))

- Attività di gestione e coordinamento delle attività (rapporti con i partner locali, organizzazione tecnica delle missioni, redazione delle relazioni di missione, relazioni intermedie) monitoraggio (relazione del documento di monitoraggio) il controllo sulla qualità dei risultati e la loro diffusione e gestione degli aspetti amministrativi e finanziari, la rendicontazione (redazione relazione tecnico finanziaria finale), predisposizione dei contratti e rapporti con i consulenti locali incaricati per l'ottenimento degli output (PACTO 2).

**Cooperazione decentrata, internazionalizzazione**

---

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE***da febbraio 2015 a dicembre 2015***Area Manager**ARCHIDATA s.r.l. Via Fabio Filzi, 27 – 20124 Milano ([www.archidata.it](http://www.archidata.it))

- Fornire consulenza tecnica specialistica per l'implementazione ed il business development di Archidata per l'area del triveneto.

**Politiche Ue, Assistenza tecnica Fondi strutturali, Valutazione politiche pubbliche**

---

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE***da marzo 2015 a maggio 2015***Consulente Senior**Comune di Fiumicello, Via Gramsci, 8 – 33050 Fiumicello Udine ([www.comune.fiumicello.ud.it](http://www.comune.fiumicello.ud.it))

- Estensione incarico progetto PESCA per effettuare un monitoraggio dei risultati conseguiti dal progetto alla luce dell'estensione della sua durata; monitoraggio a livello finanziario e valutazione delle performance raggiunte dal progetto alla luce della modificazione del piano finanziario; aggiornare la valutazione in itinere per realizzare una valutazione ex post.

**Monitoraggio e valutazione progetto finanziato nell'ambito della CTE transfrontaliera**

---

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE***da aprile 2015 a maggio 2015***Project Manager**

Consorzio di Bonifica Ledra-Tagliamento, Viale Europa Unita n. 141 – 33100 Udine

- Attività formativa sulle tecniche progettuali, gestionali e di rendicontazione di progetti finanziati da organismi internazionali e sulle opportunità offerte dal QFP 2014 – 2020 nell'ambito della rubrica 4.

**Formazione**

---

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE***da settembre 2014 a dicembre 2014***Consulente Senior**ForSer, Via Leonardo da Vinci, 27 – 33037 Pasian di Prato Udine ([www.forser.it](http://www.forser.it))

- Attività seminari/formative per gli amministratori dei Comuni del Friuli Venezia Giulia sullo sviluppo locale attraverso la strategia Europa 2020 con approfondimenti sulle politiche energetiche, sulle politiche di innovazione e sulle politiche a supporto del settore turismo.

**Formazione**

---

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE***da dicembre 2013 a dicembre 2014***Consulente Senior**PricewaterhouseCoopers Advisory Spa, Via Monte Rosa, 91 – 20149 Milano ([www.pwc.it](http://www.pwc.it))

- Assistenza tecnica durante le fasi di analisi delle esigenze connesse alla programmazione FESR 2014-2020 (analisi di contesto, analisi SWOT); supporto tecnico nella fase di negoziazione del programma; assistenza alla stesura del Programma Operativo e del relativo piano finanziario; supporto alla procedura di designazione delle autorità; predisposizione dei sistemi di gestione e controllo e della relativa manualistica; analisi territoriali con le principali attività e responsabilità

## Assistenza tecnica POR FESR 2014-2020

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*marzo 2014***Consulente Senior**

Azienda speciale CCIAA Pordenone – ConCentro, Corso V. Emanuele II, 56 33170 Pordenone

- Docenza nell'ambito del progetto Friend Europe 3 – EEN "corso di europrogettazione" per aziende. I finanziamenti dell'Unione europea – Europa 2020. I nuovi programmi europei e il quadro strategico previsto per la programmazione finanziaria dell'UE nel periodo 2014 – 2020.

## Formazione

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*da aprile 2014 a agosto 2015***Project Manager**

Consorzio di Bonifica Ledra-Tagliamento, Viale Europa Unita n. 141 – 33100 Udine

- Attività di gestione e coordinamento delle attività (rapporti con i partner locali, organizzazione tecnica delle missioni, redazione delle relazioni di missione, relazioni intermedie) monitoraggio (relazione del documento di monitoraggio) il controllo sulla qualità dei risultati e la loro diffusione e gestione degli aspetti amministrativi e finanziari, la rendicontazione (redazione relazione tecnico finanziaria finale), predisposizione dei contratti e rapporti con i consulenti locali incaricati per l'ottenimento degli output.

## Cooperazione decentrata, internazionalizzazione

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*da ottobre 2012 a agosto 2013***Consulente senior**

Regione Abruzzo – Direzione Affari della presidenza, Via Salaria Antica Est n. 27 – 67100 L'Aquila

- Attività di Coordinatore Tecnico Scientifico per il progetto comunitario Future Medicine, approvato nell'ambito del programma IPA Adriatico CBC sulle tecniche progettuali, gestionali e di rendicontazione di progetti finanziati dall'Unione europea e dagli organismi internazionali e sulle opportunità di finanziamento offerte dal QFP 2014 – 2020 nell'ambito della rubrica 4 del bilancio Ue.

## Cooperazione territoriale

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*da ottobre 2012 a novembre 2014***Project Manager**

Legacoop FVG, Via Cernazai n. 8 – 33100 Udine (www.legacoopfvg.it)

- Coordinatore scientifico del progetto di cooperazione allo sviluppo denominato "Gestione sostenibile dei rifiuti per una coesione sociale innovativa – Coesi" svolgendo le seguenti attività: progettazione esecutiva e predisposizione del piano di lavoro; affiancamento mansioni di gestione tecnica e rendicontazione, organizzazione della formazione dei tecnici; attività di formazione; attività di consulenza; redazione dei rapporti di missione; relazione con i partner del progetto.

## Cooperazione decentrata, internazionalizzazione

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*da aprile 2013 a ottobre 2013***Consulente Senior**

ARCHIDATA s.r.l. Via Fabio Filzi, 27 – 20124 Milano (www.archidata.it)

- Consulenza tecnica specialistica per il supporto metodologico alle attività di definizione dei disegni di valutazione e delle attività di rilevazione ed analisi così come specificato nei documenti metodologici; supporto alle attività di relazione al Committente.

## Valutazione

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*giugno 2013***Consulente Senior**

ForSer, Via Leonardo da Vinci, 27 – 33037 Passignano di Prato Udine (www.forser.it)

- Attività formativa sui fondi comunitari dal 2014 al 2020 e il sistema socio economico locale: contenuti, progetti, funzionamento; fondi strutturali comunitari dal 2014 al 2020.

#### Alta formazione

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

*ottobre 2012*

#### Consulente Senior

Centro Servizi e Documentazione per la Cooperazione Economica Internazionale – INFORMEST, Via Cadorna, 36 – 34170 Gorizia ([www.informest.it](http://www.informest.it))

- Attività formativa sugli aiuti di stato per il progetto ITHREU finanziato dal ministero dello sviluppo Economico italiano.

#### Formazione/consulenza

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

*da ottobre 2012 a novembre 2012*

#### Consulente Senior

Consorzio di Bonifica Pianura Isontina, Via Roma n. 58 – 34037 Ronchi dei Legionari Gorizia

- Formazione destinata ad amministratori formatori ed altri soggetti relativa all'attività di metodologie di progettazione, gestione e rendicontazione progetti finanziati dall'Unione europea e da organismi internazionali; metodologie di programmazione per lo sviluppo locale.

#### Formazione

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

*da giugno 2012 a dicembre 2013*

#### Consulente Senior

Centro Servizi e Documentazione per la Cooperazione Economica Internazionale – INFORMEST, Via Cadorna, 36 – 34170 Gorizia ([www.informest.it](http://www.informest.it))

- Analisi ed elaborazione di una guida sui Fondi Feasr nell'ambito del progetto innowine finanziato dalla legge regionale 19/2000 .

#### Ricerca

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

*da novembre 2011 a novembre 2014*

#### Project Manager

Comune di Fiumicello, Via Gramsci, 8 – 33050 Fiumicello Udine ([www.comune.fiumicello.ud.it](http://www.comune.fiumicello.ud.it))

- Attività di coordinamento e gestione tecnica e di creazione di un sistema di valutazione dell'efficacia degli interventi realizzati nell'ambito del progetto PESCA con particolare riferimento al seguente dettaglio: raccogliere le relazioni tecniche sullo stato di avanzamento dei diversi wp e implementare il sistema di allarme che consenta di rispettare la tempistica di realizzazione delle diverse fasi del progetto; organizzazione e gestione delle riunioni del Comitato di gestione del Progetto; redigere il report finale e contribuire alla predisposizione del documento definitivo formale di esecuzione del progetto; creazione di un sistema di valutazione in itinere ed ex post.

#### Monitoraggio e valutazione progetto finanziato nell'ambito della CTE transfrontaliera

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

*da ottobre 2011 a novembre 2013*

#### Project Manager

Consorzio di Bonifica Pianura Isontina, Via Roma n. 58 – 34037 Ronchi dei Legionari Gorizia

- Attività di gestione e coordinamento delle attività relative al progetto ODIRS; rapporti con i partner locali, organizzazione tecnica delle missioni, redazione delle relazioni di missione, relazioni intermedie) monitoraggio (relazione del documento di monitoraggio) il controllo sulla qualità dei risultati e la loro diffusione e gestione degli aspetti amministrativi e finanziari, la rendicontazione (redazione relazione tecnico finanziaria finale), predisposizione dei contratti e rapporti con i consulenti locali incaricati per l'ottenimento degli output.

#### Cooperazione decentrata, internazionalizzazione

### ESPERIENZA

## PROFESSIONALE

*da aprile 2010 a dicembre 2013***Manager**

Magos Srl, Via Beano n. 58 – 33031 Basiliano, Udine

- Amministratore, responsabile commerciale, relazioni esterne, gestione fornitori, coordinamento attività amministrative.

## Socio

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*da dicembre 2010 a febbraio  
2011***Consulente Senior**Centro Servizi e Documentazione per la Cooperazione Economica Internazionale – INFORMEST, Via Cadorna, 36 – 34170 Gorizia ([www.informest.it](http://www.informest.it))

- Ricerca sui processi di internazionalizzazione del sistema economico del Friuli Venezia Giulia, finanziato dai Fondi della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia.

## Ricerca socio economica

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*da dicembre 2009 a giugno 2010***Consulente Senior**Abruzzo sviluppo S.p.A. – Società di promozione industriale, P.zza Ettore Troilo, 27 – 65127 Pescara ([www.abruzzosviluppo.it](http://www.abruzzosviluppo.it))

- Predisposizione progetti da presentarsi sul programma di cooperazione transfrontaliera IPA adriatico e al programma di cooperazione transnazionale SEE (prima e seconda fase).

## Progettazione

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*da dicembre 2009 a giugno 2010***Consulente Senior**

Eurobic Abruzzo e Molise S.p.A., Via Padre Ugo Frasca, 66100 Chieti

- Attività di docenza Master I livello: Management della cooperazione internazionale allo sviluppo..

## Formazione

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*da febbraio 2005 a ottobre 2009***Dirigente**

Regione Friuli Venezia Giulia, P.zza Unità d'Italia, 27 – 65127 Trieste

- Direttore Servizio Rapporti internazionali e Partenariato territoriale; componente Monitoring Committee de Programma Transfrontaliero IPA-Adriatico; Membro del Comitato di valutazione domande di finanziamento Simest/Finest; componente tavoli nazionali dei programmi transnazionali; coordinatore Print e Sprint; responsabile cooperazione allo sviluppo e cooperazione internazionale; coordinatore progetti di sviluppo territoriale; redazione del Piano strategico di legislatura delle politiche internazionali della Regione FVG; **redazione del Programma di internazionalizzazione della Regione FVG (PRINT)**; redazione del programma triennale di cooperazione allo sviluppo; componente gruppo di lavoro per la stesura del Programma Operativo 2007-2013 IPA-Adriatico; coordinatore progetto FATE che si proponeva di definire una metodologia di sviluppo per le aree militari dismesse; coordinatore progetto ADC che si proponeva di definire una strategia per trasferire il modello del distretto industriale in area balcanica; coordinatore gruppo di lavoro interregionale per la redazione del progetto doi cooperazione allo sviluppo in Argentina (FOSEL); coordinatore del progetto di cooperazione SEENET Ponte, una rete di enti locali italiani e del Sud Est Europa che cooperano con l'obiettivo di rafforzare le competenze di governance dei territori e di promuovere lo sviluppo locale sostenibile;

## Direttore del Servizio Rapporti Internazionali e Partenariato Territoriale

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*gennaio 2005***Consulente Senior**

Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura, P.zza Unità d'Italia, 27 – 65127 Trieste

- Attività di docenza nell'ambito del progetto finanziato dal Ministero delle Attività Produttive dedicato a imprenditori, aspiranti imprenditori e funzionari della costituenda Associazione Economica italiana appartenenti alla Comunità nazionale italiana in Croazia. L'attività di docenza è stata articolata sulla materia: Programmi comunitari.

#### Formazione

---

#### ESPERIENZA PROFESSIONALE

*da gennaio 2005 a giugno 2005*

##### Consulente Senior

ENAIIP Friuli Venezia Giulia, Via Leonardo da Vinci – 33037 Pasian di Prato Udine

- Attività di docenza nell'ambito del corso di formazione finanziato dal FSE e inerente il corso di Euroconsulente sui seguenti temi: gestire un progetto; individuare, interpretare ed analizzare normative e documenti di programmazione; gli indicatori socio economici dei territori; le normative e le opportunità di finanziamento; la gestione del progetto.

#### Formazione

---

#### ESPERIENZA PROFESSIONALE

*da febbraio 2004 a febbraio 2005*

##### Consulente Senior

Regione Friuli Venezia Giulia, P.zza Unità d'Italia, 27 – 65127 Trieste

- Promozione delle attività in materia di cooperazione territoriale e cooperazione allo sviluppo; coordinare la gestione dei programmi di cooperazione transfrontaliera e transnazionale; analizzare le opportunità inerenti le politiche e gli strumenti di intervento comunitari, nazionali e internazionali ai fini della cooperazione decentrata e allo sviluppo; assistere nella formulazione di progetti e nella loro gestione; predisporre relazioni, documenti e memorie per supportare l'attività della Regione; Project Manager progetto di sviluppo partecipativo nell'ambito del programma di cooperazione Interreg transfrontaliero adriatico denominato MAHLDENET.

#### Coordinamento gruppo di lavoro Assistenza tecnica

---

#### ESPERIENZA PROFESSIONALE

*da gennaio 2004 a febbraio 2004*

##### Consulente Senior

Osservatorio - OICS, Via del Caravaggio, 99 00147 Roma ([www.oics.it](http://www.oics.it))

- Attività coordinamento gruppo di lavoro in collaborazione con l'Autorità di Gestione del PIC Interreg III A Transfrontaliero Adriatico per l'impostazione del sistema di monitoraggio finanziario e fisico del programma, nonché supportare l'Autorità di Gestione nella modifica/aggiornamento del complemento di programmazione secondo le indicazioni della valutazione in itinere,

#### Coordinamento gruppo di lavoro

---

#### ESPERIENZA PROFESSIONALE

*dal agosto 2003 a dicembre  
2004*

##### Consulente Senior

Regione Emilia-Romagna – Attività Produttive, Commercio, Turismo

- Attività di valutazione del sistema di agevolazione al sistema imprenditoriale regionale e relativa costruzione della metodologia valutativa.

#### Valutazione

---

#### ESPERIENZA PROFESSIONALE

*dal giugno 2003 al luglio 2005*

##### Consulente Senior

Società Italiana di Monitoraggio (SIM) – Via Giulio Caccini, 1 Roma

- Redazione di quattro rapporti di valutazione tematici sui PIT Regione Abruzzo. Inoltre sono state svolte attività specifiche di valutazione quali: analisi della documentazione sui PIT; interviste all'AdG occup obiettivo 2 della Regione Abruzzo ed ai responsabili dei PIT; definizione questionario e interviste ai responsabili provinciali degli 8 PIT e redazione di un rapporto intermedio.

#### Valutazione

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE***dall'ottobre 2003 al dicembre  
2003***Consulente Senior**

Centro Servizi e Documentazione per la Cooperazione Economica Internazionale – INFORMEST, Via Cadorna, 36 – 34170 Gorizia ([www.informest.it](http://www.informest.it))

- Attività formativa nell'ambito del progetto "Opportunità e tecniche di accesso al cofinanziamento comunitario di progetti di sviluppo di interesse regionale" destinata ai funzionari della Regione FVG; Attività formativa nell'ambito del programma Phare Twinning Repubblica Ceca denominato "Building Implementation Capacity for structural funds".

## Formazione/consulenza

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE***dal novembre 2002 al gennaio  
2003***Consulente Senior**

Centro Servizi e Documentazione per la Cooperazione Economica Internazionale – INFORMEST, Via Cadorna, 36 – 34170 Gorizia ([www.informest.it](http://www.informest.it))

- Attività formativa nell'ambito del programma Phare Twinning Ungheria denominato "Regional Preparatory Programme for the Implementation of Structural Funds Regulations - RPP"

## Formazione/consulenza

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE***marzo 2003***Consulente Senior**

Centro Servizi e Documentazione per la Cooperazione Economica Internazionale – INFORMEST, Via Cadorna, 36 – 34170 Gorizia ([www.informest.it](http://www.informest.it))

- Attività formativa nell'ambito del progetto denominato "Manager russi nel Nord Est Italiano II" autorizzata e finanziata dal Ministero Affari Esteri con il concorso finanziario della Legge 212/92.

## Formazione/consulenza

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE***dal giugno 2003 al dicembre 2005***Consulente Senior**

Provincia di Udine, Piazza Patriarcato, 3 – 33100 Udine

- Attività di valutazione del progetto di iniziativa comunitaria EQUAL – il Friuli alla prova dell'accoglienza. Nuove etnie e processi di integrazione. In particolare l'incarico prevedeva la realizzazione di relazioni di valutazione ex ante, in itinere ed ex post; la progettazione della metodologia da impiegare; la supervisione generale delle attività di valutazione nonché il coordinamento del gruppo di lavoro; la stesura di tre relazioni.

## Valutazione

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE***dal gennaio 2000 al dicembre  
2003***Consulente Senior**

Ministero delle Attività Produttive – Direzione Generale per il coordinamento degli incentivi alle imprese, Via del Giorgione n. 2/B, Roma

- Attività di valutazione degli incentivi alle imprese con particolare riguardo: all'analisi degli interventi cofinanziati nell'ambito della programmazione 2000-2006 dei Fondi strutturali e lo studio delle relative problematiche; l'analisi degli interventi attuati dalle Regioni; analisi delle nuove proposte di politica industriale europea in vista della riforma dei Fondi strutturali.

## Valutazione

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE***dal febbraio 2002 al novembre  
2003***Consulente Senior**

ForSer, Via Leonardo da Vinci, 27 – 33037 Passignano di Prato Udine ([www.forser.it](http://www.forser.it))

- Attività formativa sulle politiche di sviluppo con i fondi strutturali comunitari: quadro di riferimento generale – agenda 2000 e la riforma delle politiche; le iniziative comunitarie, i programmi comunitari e il V programma Quadro di ricerca e sviluppo.

## Formazione

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*giugno 2003*

## Consulente Senior

Formaper, CCIAA di Milano Via Camperio n. 1 – 20123 Milano

- Attività formativa sui fondi PON Azioni di sistema Ob. 3 2000/2006 sullo sviluppo locale e imprenditoria femminile.

## Formazione

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*marzo 2003*

## Consulente Senior

Consorzio Friuli Formazione, Via Manin n. 3 – 33100 Udine

- Attività formativa per amministratori comunali sulla finanza innovativa, nuovi strumenti per sostenere lo sviluppo economico locale.

## Formazione

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*dal gennaio 2002 al dicembre 2004*

## Consulente Senior

Regione Friuli Venezia Giulia, P.zza Unità d'Italia, 27 – 65127 Trieste

- Promozione delle attività in materia di cooperazione territoriale e cooperazione allo sviluppo, coordinamento SARI per la gestione dei programmi di cooperazione transfrontaliere e transnazionale; analizzare le opportunità inerenti le politiche e gli strumenti di intervento comunitari, nazionali e internazionali ai fini della cooperazione decentrata e allo sviluppo; assistere la formulazione di progetti e la loro gestione; predisporre relazioni, documenti e memorie per supportare l'attività della Regione.

## Assistenza tecnica

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*dal ottobre 2002 all'ottobre 2004*

## Consulente Senior

Area Science Park, Padriciano 99 – 34012 Trieste

- Componente comitato di Valutazione relativamente al Progetto D4 e valutazione della sovvenzione globale a valere sul Fondo sociale 2000-2006.

## Valutazione

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*dal luglio 2002 al dicembre 2002*

## Consulente Senior

Agenzia formativa IAL FVG, Via Oberdan, 22A – 33170 Pordenone

- Docenza post universitaria nell'ambito dell'attività formativa sulla progettazione comunitaria.

## Formazione

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*dal settembre 2002 al novembre 2002*

## Consulente Senior

ENAIP Friuli Venezia Giulia, Via Leonardo da Vinci – 33037 Pasian di Prato Udine

- Attività di docenza nell'ambito del corso di formazione finanziato dal FSE e inerente il corso di Manager dello sviluppo: sviluppo locale e fondi strutturali e comunitari di interesse per le imprese.

## Formazione

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*dal gennaio 2002 al giugno  
2002*

## Consulente Senior

SIM Società Italiana di Monitoraggio, Via G. Caccini, 1 – 00198 Roma

- Servizi di Monitoraggio del Programma di iniziativa Comunitaria Konver della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia.

## Assistenza Tecnica Fondi strutturali

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*dal gennaio 2001 al dicembre  
2002*

## Consulente Senior

Associazione Euralia Via Mazzini, 77/d 36100 Vicenza

- Consulenza e assistenza professionale a Europarlamentare.

## Assistenza segreteria Europarlamentare

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*dal gennaio 2002 al dicembre  
2002*

## Consulente Senior

Eures T EURALP, Moritschstrabe, 2/2 A-9500 Villach

- Valutazione Eures T Euralp.

## Valutazione

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*dal gennaio 2002 al dicembre  
2002*

## Consulente Senior

GAL Venezia Orientale, Borgo S. Agnese, 89 – 30026 Portogruaro Venezia

- Attività di docenza al Master in formazione pubblica finanziato dall'ob. 3 asse D Misura D2 – Fse) sulle iniziative comunitarie.

## Formazione

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*dal gennaio 2002 al giugno  
2002*

## Consulente Senior

Società Italiana di Monitoraggio SIM, Via Giulia Caccini, 1 – 00198 Roma

- Attività di valutazione del Doc.U.P. Obiettivo 2 – 1997-99 della Regione Friuli-Venezia Giulia.

## Valutazione

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*dal ottobre 2001 al novembre  
2001*

## Consulente Senior

Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento Funzione Pubblica, Corso Vittorio Emanuele II, 116 – 00186 Roma

- Analisi delle metodologie per valutare gli effetti economici sul territorio del sistema degli incentivi alle imprese, con particolare riferimento a quelle utilizzate dal Ministero delle Attività Produttive; evidenziare le possibilità di applicazione di tali metodologie all'interno degli ambiti regionali; evidenziare i principali connessi al riordino e alla razionalizzazione degli incentivi a seguito del decentramento, monitorando lo stato di attuazione del decentramento stesso con particolare riferimento al fondo unico regionale.

## Valutazione

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*aprile 2000*

## Consulente Senior

ENAIP Friuli Venezia Giulia, Via Leonardo da Vinci – 33037 Pasian di Prato Udine

- Attività di docenza al corso FSE “Expertise in rapporti giuridico-economici Italia/Slovenia” sui principali strumenti di cooperazione/agevolazione.

## Formazione

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

novembre 1999

#### Consulente Senior

Ce.F.A.P

- Attività di docenza ai moduli la legislazione agevolata dello Stato; la legislazione agevolativa della comunità europea; inquadramento giuridico del sistema complessivo degli interventi agevolati.

#### Formazione

---

#### ESPERIENZA PROFESSIONALE

a.a 1999-2000

#### Consulente Senior

Università di Udine, Via Palladio – 33100 Udine

- Attività di docenza al corso “i finanziamenti europei” integrativo al Corso di “Finanza dell’impresa” al corso di Diploma in Economia ed Amministrazione delle Imprese – Facoltà di Economia.

#### Formazione

---

#### ESPERIENZA PROFESSIONALE

maggio 2000

#### Consulente Senior

Istituto di Sociologia Internazionale Gorizia – I.S.I.G. Via Mazzini, 13 34170 Gorizia

- Attività di docenza ai corsi di formazione dell’Università degli Studi di Trieste nell’ambito del corso biennale in “Internazionalizzazione di impresa”, modulo “Strumenti finanziari europei”.

#### Formazione

---

#### ESPERIENZA PROFESSIONALE

dal settembre 1999 al giugno  
2002

#### Consulente Senior

Società Italiana di Monitoraggio – SIM, Via Giulio Caccini, 1 – 00198 Roma

- Coordinatore dell’unità operativa per lo svolgimento del servizio di “Monitoraggio nell’ambito delle azioni di assistenza tecnica del Documento Unico di Programmazione (DOCUP) per gli interventi strutturali a titolo dell’obiettivo 5b nella Regione Friuli – Venezia Giulia.

#### Assistenza tecnica

---

#### ESPERIENZA PROFESSIONALE

dal gennaio 1998 al dicembre  
2001

#### Consulente Senior

Bureau Assistance Technique – BAT incorporata da Agire S.r.l. Via Zorutti, 109 – 33030 Campofornido Udine

- Consulente, collaboratore nonché consigliere d’Amministrazione svolgendo attività di: assistenza tecnica per l’attuazione dei programmi comunitari finanziati dai Fondi strutturali (FEOGA, FESR, FSE) in favore della Regione Friuli Venezia Giulia (dal gennaio 1998 al 31 dicembre 1999); assistenza tecnica e monitoraggio PIC Interreg II Italia Slovenia FVG (da aprile 2000 a dicembre 2001); Valutazione ex ante Programma Leader+ Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia (ottobre 2000); coordinamento attività assistenza tecnica a supporto di Veneto innovazione per il monitoraggio dei programmi operativi Interreg II A Italia-Slovenia e Italia-Austria nella regione Veneto (da settembre 2000 a dicembre 2001); coordinamento assistenza tecnica e monitoraggio e controllo di primo livello al PIC PMI (da gennaio 2000 al dicembre 2001); coordinamento del gruppo di lavoro per l’assistenza tecnica al PIC Konver (da gennaio 2000 a giugno 2001).

#### Assistenza tecnica

---

#### ESPERIENZA PROFESSIONALE

dal aprile 1999 al luglio 1999

#### Consulente Senior

Nomisma Società di Studi Economici, Strada Maggiore, 44 – 40125 Bologna

- Assistenza tecnica alla formulazione del Quadro Comunitario di sostegno 2000-2006 per le Regioni dell’obiettivo 1 con riferimento alle tematiche dello “Sviluppo locale”.

#### Assistenza tecnica

---

#### ESPERIENZA PROFESSIONALE

novembre 1999

#### Consulente Senior

ENAIP FVG, Via Leonardo da LVinci, – 33037 Pasian di Prato Udine

- Docenza nell'ambito del corso "Tecnica della contrattualistica internazionale" modulo "Istituzioni e strumenti Ue/politiche Ue".

#### Formazione

---

#### ESPERIENZA PROFESSIONALE

dall'agosto 1999 al dicembre 1999

#### Consulente Senior

Istituto Tagliacarne, Via Appia pignatelli, 62 – 00178 Roma

- Assistenza alla redazione del Capitolo del report di indagine della DG XXIII su "I nuovi sviluppi nelle politiche a sostegno delle PMI" nell'ambito del Rapporto Annuale curato dal network Europeo di ricerca sulle PMI".

#### Ricerca socio economica

---

#### ESPERIENZA PROFESSIONALE

dal gennaio 1999 al dicembre 1999

#### Consulente Senior

Istituto di ricerche economiche e sociali del FVG – IRES, Via Bertaldia, 24 – 33100 Udine

- Docenza in Economia regionale nell'ambito del corso "Tecnico Marketing".

#### Formazione

---

#### ESPERIENZA PROFESSIONALE

dal marzo 1999 all'ottobre 2000

#### Consulente Senior

Centro Ricerche e Studi Direzionali – Cerisdi, Via P. Bonasso, Castello Utveglio, 90142 Palermo.

- Docenza nell'ambito dei corsi di formazione dei funzionari della Pubblica amministrazione – Programma Operativo Multiregionale – Grandi Comuni Siciliani del risparmio privato – Livello specialistico".

#### Formazione

---

#### ESPERIENZA PROFESSIONALE

dal gennaio 1999 al dicembre 1999

#### Consulente Senior

Azienda Municipalizzata Gas, Acqua ed Elettricità di Udine AMGA, via Cotonificio, .. – 33100 Udine

- Componente commissione amministratrice con delega alla privatizzazione

#### Amministrazione

---

#### ESPERIENZA PROFESSIONALE

dal gennaio 1999 al dicembre 1999

#### Consulente Senior

Associazione Operatore Collettivo per l'occhialeria Bellunese, Municipio di Longarone, Longarone Belluno

- Componente Comitato tecnico per la valutazione delle domande presentate al "Programma Leader".

#### Valutazione

---

#### ESPERIENZA PROFESSIONALE

a.a. 1997-1998 / a.a. 1998-1999

#### Consulente Senior

Camera di Commercio di Trieste – Aries, Piazza della Borsa, 14 – Trieste

- Docenza nell'ambito del Progetto Campus – Corso "Diplomi Universitari di Ingegneria Informatica e Meccanica".

#### Formazione

---

#### ESPERIENZA PROFESSIONALE

*dal gennaio 1999 al dicembre 1999*

**Consulente Senior**

Reviscar Srl CCIAA Belluno, Via San Lucano, 15 Belluno

- Docenza nell'ambito del corso "Addetto polifunzionale per l'amministrazione aziendale".

## Formazione

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE**

*dal gennaio 1999 al dicembre 1999*

**Consulente Senior**

Banca Credito Cooperativo di Manzano, Via Roma, 7 – 33044 Manzano Udine

- Docenza nell'ambito dei corsi "La gestione dei rapporti con le imprese" e "La gestione del risparmio privato – Livello specialistico".

## Formazione

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE**

*dal gennaio 1999 al febbraio 1999*

**Consulente Senior**

Ministero dell'Industria del Commercio e dell'Artigianato DGCI/Settore 13/FC, Via Del Giorgione, 2B 00147 Roma

- Componente della Commissione per l'accertamento sulla realizzazione dell'investimento e sulla sussistenza delle condizioni per la fruizione dei benefici per il progetto di investimento oggetto di agevolazione finanziaria 488/92.

## Controllo primo livello

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE**

*dal marzo 1998 al dicembre 1998*

**Consulente Senior**

Centro Regionale Servizi per la PMI, società in liquidazione

- Coordinamento attività di ricerca nell'ambito del progetto cofinanziato dal FSE – Sottoprogramma Operativo Multiregionale Docup ob. 4 "Interventi per la riconversione e la riqualificazione degli occupati del Centro Nord".

## Ricerca socio economica

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE**

*dal marzo 1998 al dicembre 1998*

**Consulente Senior**

Elea – C.so M. D'Azeglio, 69 – 10015 Ivrea Torino

- Analisi fabbisogni formativi nell'ambito del progetto ADAPT/SFC "Learning system network".

## Ricerca socio economica

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE**

*dal gennaio 1998 al dicembre 1999*

**Consulente Senior**

Istituto Promozione Industriale – IPI, Via Maresciallo Pilsudski, 124 – 00197 Roma

- Realizzazione dell'osservatorio sull'andamento della spesa, approntamento degli strumenti per l'organizzazione di dati ed informazioni; elaborare le informazioni e predisporre le relazioni per la valutazione dell'efficienza e efficacia delle leggi in materia di incentivazione industriale presso il Ministero delle Attività Produttive.

## Valutazione

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE**

*dal settembre 1997 al giugno 1998*

**Consulente Senior**

Ente regionale di formazione professionale – IAL, Via Querini, 27 – 30172 Mestre Venezia

- Docenza nell'ambito del Progetto Multiregionale "European Training Manager" o di formazione dei Funzionari della Pubblica Amministrazione – Azione B Regione Abruzzo; Corso di formazione dei Funzionari della Pubblica Amministrazione – Azione C.1.A Regione siciliana

## Formazione

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE**

*dal novembre 1997 a dicembre 1998*

**Consulente Senior**

Laboratorio di Politica Industriale Nomisma, Strada Maggiore, 44 – 40125 Bologna

- Docenza nell'ambito del Corso di formazione dei Funzionari della Pubblica Amministrazione: Azione B Regione Abruzzo; Azione C.1.A Regione siciliana

## Formazione

*dicembre 1997*

**Consulente Senior**

Elea – C.so M. D'Azeglio, 69 – 10015 Ivrea Torino

- Docenza nell'ambito del Corso di formazione dei Funzionari della Pubblica Amministrazione – Azione C.1.A Grandi Comuni sulle politiche di sviluppo.

## Formazione

*dal agosto 1997 al settembre 1997*

**Consulente Senior**

Camera di Commercio di Udine, Via Morpurgo, 4 – 33100 Udine

- Formulazione di un documento di programmazione pluriennale per la realizzazione di un'azione di politica industriale per il distretto della sedia di Manzano.

## Ricerca socio economica

*aprile 1997*

**Consulente Senior**

Agenzia Formazione Lavoro – AGFOL, Via Querini, 27 – 30172 Mestre Venezia

- Docente corso "Junior export Manager" – Politiche di sviluppo e opportunità per le pmi (finanziamenti comunitari alle PMI a sostegno dell'export).

## Formazione

*a.a. 1996/1997*

**Consulente Senior**

Università degli studi di Udine – Facoltà di ingegneria, Via Palladio, 8 – 33031 Udine

- Corso nell'ambito dell'attività di tirocinio sul tema di "Cultura Europea" – Corso di Diploma Universitario in Ingegneria Meccanica – Progetto Campus.

## Formazione

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE  
ESPERIENZA  
PROFESSIONALE  
ESPERIENZA  
PROFESSIONALE  
ESPERIENZA  
PROFESSIONALE  
ESPERIENZA  
PROFESSIONALE



*anno 1996*

**Consulente Senior**

informest, Via Generale Luigi Cadorna, 36 – 34170 Gorizia

- Attività formativa al corso "Euroconsulenti per l'internazionalizzazione della PMI".

## Formazione

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE



*dal luglio 1994 all'agosto 1994*

**Consulente Senior**

Laboratorio di Politica Industriale Nomisma, Strada Maggiore, 44 – 40125 Bologna

- Attività di valutazione ex ante programmazione fondi strutturali Obiettivo 2 periodo 1994-99.

## Valutazione

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*dal giugno 1992 al marzo 1998*

## Quadro livello A

Centro Regionale Servizi per la PMI – CRES, in liquidazione

- Responsabile progetto finanziato fondi comunitari del programma Comett nonché stage di tre mesi presso l'Università di Louvain-la-Neuve; assistenza tecnica alla Finanziaria Regionale Friulia sulla programmazione 1994-1996 – obiettivo 2; Responsabile “Progetto Vigilance” finanziato con il PIC Adapt; Direttore responsabile di un periodico sulle politiche comunitarie; attività di formazione; attività di consulenza; redazione di rapporti di ricerca e di libri. Inoltre è stato consigliere dell'Azienda Speciale della Camera di Commercio di Pordenone Centro Regionale della Subfornitura del Friuli Venezia Giulia.

## Responsabile d'area

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*dal luglio 1989 al giugno 1992*

## Quadro livello A

Associazione Piccole e Medie Industrie – API, Viale Ungheria, 28 – 33100 Udine

- Le mansioni svolte erano quelle di responsabile di settori, del gruppo dei giovani imprenditori, responsabile editing Apinforma e componente del comitato di redazione del periodico di cultura di impresa “0432”, inoltre ha svolto attività di coordinamento dell'Area Formazione e curato l'organizzazione di convegni/seminari/incontri.

## Funzionario

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*dal settembre 1987 al giugno  
1989*

## Consulente Junior

Laboratorio di Politica Industriale Nomisma, Strada Maggiore, 44 – 40125 Bologna

- Attività di ricerca con mansioni di classificazione delle informazioni su settori industriali, principali gruppi ed acquisizioni .

## Ricercatore

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Gennaio 1988

Laurea in Scienze Politiche  
Università di Bologna - Facoltà di Scienze Politiche - Indirizzo Politico-Economico

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiana

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C1	C1	C1	C1
Francese	B2	B2	B2	B2	B2
	Sostituire con il nome del certificato di lingua acquisito. Inserire il livello, se conosciuto				
Spagnolo	C1	C1	C1	C1	C1
	Sostituire con il nome del certificato di lingua acquisito. Inserire il livello, se conosciuto				

**Competenze comunicative** Buone competenze comunicative con ottime capacità relazionali e dialettiche, di parlare in pubblico e di ascolto, di stesura di progetti e di insegnamento acquisite durante la mia esperienza di lavoro.

**Competenze organizzative e gestionali** Capacità di lavorare in gruppo e di gestire e coordinare gruppi di lavoro maturata attraverso la partecipazione a team di esperti nazionali ed internazionali per l'esecuzione di progetti di ricerca e di valutazione, nonché di relazioni internazionali sia con amministrazioni pubbliche che con imprese. Le competenze organizzative e gestionali possedute sono state acquisite nell'ambito del coordinamento dei gruppi di lavoro per l'assistenza tecnica e durante il periodo di consulenza e dirigenziale presso la Regione Friuli Venezia Giulia.

**Competenze professionali** Ottimo conoscitore dei modelli economici, delle tecniche di valutazione delle politiche pubbliche, di redazione di progetti e relazioni, di analisi economico-industriale e delle politiche di sviluppo dell'Unione europea acquisite sul campo e attraverso lo studio e il lavoro. Inoltre dispongo di capacità e competenze tecniche in materia di politiche e relazioni internazionali

**Competenze informatiche** Le competenze informatiche possedute riguardano la conoscenza dei sistemi operativi MAC e Windows con una buona padronanza degli strumenti quali il pacchetto Office, Microsoft Project Chart, internet, posta elettronica.

**Altre competenze** Dal 1987 mi occupo di ricerca socio economica e ho scritto diversi libri e articoli sia per quotidiani che per riviste oltre ad aver insegnato all'Università di Udine e Trieste e tenuto molti corsi post diploma e master di primo e secondo livello.

Patente di guida B

Udine, 13 giugno 2022

Graziano Lorenzon

## ULTERIORI INFORMAZIONI

---

Publicazioni	Si veda allegato A
Presentazioni	Numerose presentazioni di progetti fatte in conferenze e seminari.
Progetti	Redazione di diversi progetti a valere sui finanziamenti dell'Unione europea, fondi nazionali e regionali
Conferenze	Partecipazione a molte conferenze di carattere economico e sulle politiche dell'Ue
Seminari	Partecipazione a molte conferenze di carattere economico e sulle politiche dell'Ue
Riconoscimenti e premi	Cittadinanza onoraria della città di Avellaneda di Santa Fe in Argentina; Riconoscimento del Comune di Monfalcone (Go);
Appartenenza a gruppi / associazioni	Associazione Friulana Donatori di Sangue (AFDS)
Referenze	
Dati personali	Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Udine, 13 giugno 2022

Graziano Lorenzon

**ALLEGATI****ALLEGATO 1: PUBBLICAZIONI****COLLABORAZIONI**

1. Laboratorio di Politica Industriale - Nomisma, Acquisizioni Fusioni Concorrenza, Rapporto n. 2, settembre 1988, collaborazione alla sezione banca dati.
2. Nomisma - Ervet, rapporto curato dal Laboratorio di politica industriale "Evoluzione del sistema produttivo dell'Emilia Romagna in riferimento al processo di acquisizioni e fusioni".
3. Nomisma, Emilia Romagna e distretti industriali: evoluzione di un modello, seminario del Prof. Patrizio Bianchi all'Università Europea di Firenze, 15 marzo 1989.
4. P. Bianchi, The regions and european integration. The case of Emilia-Romagna. Publication of the European University Institute. 1990.
5. Nomisma, Valutazione dei Documenti operativi del Friuli Venezia Giulia per le politiche strutturali inerenti alle are obiettivo n. 2. 1994.
6. Ministero dell'Industria del Commercio ed Artigianato, Rilevazione leggi e provvedimenti di sostegno alle attività economiche e produttive, Roma, luglio 1998.
7. Ministero dell'Industria del Commercio ed Artigianato, Relazione sulle leggi e i provvedimenti di sostegno alle attività economiche e produttive, Roma, giugno 1999.
8. European Commission, The European Observatory for SMEs, fifth Annual Report, in collaborazione con l'Istituto Tagliacarne, dicembre 1999.
9. Ministero dell'Industria del Commercio ed Artigianato, Relazione sulle leggi e i provvedimenti di sostegno alle attività economiche e produttive, Roma, giugno 2000.
10. Ministero delle Attività Produttive, Relazione sugli interventi di sostegno alle attività economiche e produttive, Roma, giugno 2001.
11. Dipartimento della Funzione Pubblica, I criteri per svolgere un'attività di monitoraggio e di valutazione dell'efficacia degli incentivi alle imprese, Roma, ottobre 2001
12. Ministero delle Attività Produttive, Relazione sugli interventi di sostegno alle attività economiche e produttive, Roma, Roma, giugno 2002.
13. Regione Friuli Venezia Giulia, Legge quadro sull'innovazione, 2002.
14. Rapporto Italia – Sud est Europa. Per una strategia di co-sviluppo nel segno di una rinnovata competitività di sistema 2008.
15. Comitato delle Regioni – Parere su "Il futuro sostenibile dell'Europa: L'azione europea a favore della sostenibilità", 2017.
16. Piano Sviluppo Locale Settore Pesca in Libia – Path Dev Assessment (DRAFT) 2018.

**ARTICOLI**

1. Analisi-Settori Industriali, Industria del mobile: "Il design italiano non basta più", Sole-24 ore del 5 febbraio 1989.
2. Analisi-Settori Industriali, Industria del vetro: Il "vecchio" torna di moda, Sole-24 ore del 1 luglio 1989.
3. Il comparto lattiero caseario italiano in un contesto di concorrenza dinamica, CDS DOCUMENTAZIONE dicembre 1989.
4. Problemi e prospettive delle piccole imprese alle soglie degli anni '90, 0432, febbraio 1990, n. 1.
5. Cambiamento incerto come risultato dell'evoluzione dei giochi di forza. Politica della concorrenza, legislazione antitrust e mercato unico, 0432, ottobre 1990, n.2.
6. Si chiama gerarchia la medicina per l'area sistema, Orizzonti Industriali, marzo 1991 n. 3.
7. Al mobile italiano il design non basta più, CIL-Telexlegno, Anno II, n. 2.
8. Le piccole imprese di fronte all'evoluzione del mercato, Impresa & Sviluppo, settembre 1992 n. 13.
9. La politica industriale comunitaria: dall'Atto Unico al Trattato di Maastricht, 0432, luglio 1993 n. 4.
10. Industria: cambiare rotta, ENAIP NEWS, settembre 1994 n. 4.
11. Finanza Impresa e Sviluppo, Finanziamenti comunitari e sviluppo della piccola impresa, Rivista della Finanziaria Regionale del Friuli Venezia Giulia, anno 2 - n. 11, novembre 1996.
12. Realtà industriale, Friuli Venezia Giulia rischio emarginazione, mensile dell'Associazione Industriali di Udine, anno 1, n. 4, settembre 1999.
13. Realtà industriale, Nuovi modelli organizzativi cercansi, mensile dell'Associazione Industriali di Udine, anno 1, n. 6, settembre 1999.
14. Realtà industriale, Delocalizzazione e politica industriale, mensile dell'Associazione Industriali di Udine, anno 1, n. 7, dicembre 1999.
15. Realtà industriale, "Liberali" come Ulisse, mensile dell'Associazione Industriali di Udine, anno 3, n. 1, gennaio 2001.
16. Realtà industriale, "Diffondere l'ottimismo", mensile dell'Associazione Industriali di Udine, anno 3, n. 10, novembre 2001.
17. Realtà industriale, "Innovare per costruire il futuro, mensile dell'Associazione Industriali di Udine, anno 4, n. 9, novembre 2002.

18. Euroleader informa, "Cooperazione internazionalizzazione: incompatibilità, sinergie, sintesi", n. 7 novembre 2006.
19. WEB, Oltre la crisi, 9 luglio 2010.
20. WEB, L'economia regionale di fronte a al bivio: sviluppo o declivio, 20 agosto 2010.
21. WEB, Le politiche di marketing territoriale, 23 settembre 2010.
22. WEB, Le politiche per l'innovazione, 1 ottobre 2010.
23. WEB, Le politiche internazionali, 14 ottobre 2010.
24. WEB, Un nuovo modello di governance dello sviluppo, 26 ottobre 2010.
25. WEB, La politica industriale della Regione Friuli Venezia Giulia da tre anni in vacanza, 29 giugno 2011.
26. WEB, Una nuova politica industriale per un nuovo paradigma produttivo, 9 agosto 2011.
27. WEB, Le politiche per un sistema territoriale regionale, 31 agosto 2011.
28. WEB, Introduzione di un documento che ho recentemente scritto: "Una nuova politica industriale per il Friuli Venezia Giulia" 21 settembre 2011.
29. WEB, Nuovo indirizzo in materia di politiche internazionali della Regione FVG, 23 settembre 2011.
30. WEB, L'anno che verrà, 2 gennaio 2012.
31. WEB, La crisi arriva da lontano, 3 settembre 2012.
32. WEB, La crisi e la politica industriale, 7 settembre 2012.
33. WEB, Ma cos'è questa crisi, 26 settembre 2012.
34. Cruz del Sur, La Argentina vista desde la otra parte del globo 21 novembre 2012.
35. WEB, La politica industriale unico antidoto per uscire dalla crisi, 17 dicembre 2012.
36. WEB, Le PMI regionali al bivio: il recupero è possibile solo con forti impulsi politici, 30 novembre 2012.
37. WEB, Quale futuro per il Friuli Venezia Giulia: un'analisi critica dei programmi dei candidati alla presidenza della Regione, 4 aprile 2013.
38. WEB, Il voto di Domenica e le ragioni di un cambiamento, 19 aprile, 2013.
39. WEB, Alcune riflessioni per l'agenda di politica industriale del nuovo Governo Regionale, 3 maggio, 2013.
40. WEB, Un'agenda per il nuovo Governo Regionale finalizzata a realizzare un sistema produttivo competitivo, 10 maggio 2013.
41. WEB, La nuova politica industriale: le basi per una nuova agenda, 10 maggio 2013.
42. WEB, La nuova politica industriale: i contenuti dell'agenda, 22 maggio 2013.
43. Agenda 2020: la scommessa sullo sviluppo dell'economia sociale, 1 agosto 2013.
44. La necessità di un ritorno alle politiche e i dubbi sulla capacità di questa politica, 3 settembre 2013.
45. La meritocrazia invitato di pietra, 23 ottobre 2013.
46. WEB, Le politiche dell'UE, Socialnews @uxilia, 17 maggio 2019.
47. Velvet, Nuove tecnologie digitali e sostenibilità alla base delle strategie di aziende e territori, intervento al convegno su "moda, digitale e sostenibilità", 7 luglio 2020.

#### LIBRI

1. L'ABC sui finanziamenti comunitari alla Piccola e Media Industria, 1993, Riva Arti Grafiche, Trieste.
2. Vademecum sulle nuove regole dei Fondi strutturali Ue. Opportunità per le PMI, marzo 1995, Graphis, Udine.
3. Imprese e innovazione in Friuli Venezia Giulia, Aviani Editore, 1996, Udine.
4. Finanziamenti comunitari alla piccola industria, Aviani Editore, 1996, Udine.
5. Politica industriale europea e sviluppo territoriale locale, in Problemi e prospettive dei distretti industriali in Friuli Venezia Giulia (cura di Patrizia Tiberi Vipraio), Editrice Universitaria Udinese, 1997, Udine.
6. Accordi volontari, sviluppo locale e Agenda 2000, Poligrafiche San Marco, 1999, Cormons.
7. Le politiche per i distretti industriali, in L'esperienza italiana dei distretti industriali (a cura dell'Area studi e analisi economiche e statistiche dell'IPI), aprile 2002.
8. Rapporto sulle politiche di cooperazione in area balcanica. International desk, 2007, Eurispes, Roma.
9. Le politiche dell'Unione europea. Ambiente competitivo, sviluppo locale e coesione economica, Asterios Editore, 2009, Trieste.
10. Europa 2020. Lo sviluppo locale e le politiche territoriali nell'Unione europea, Armando editore, 2016, Roma.
11. Il futuro è già passato. Il ruolo dei territori nei processi di sviluppo, ridisegnarli per intraprendere il viaggio verso la società digitale sostenibile, Aracne, 2021, Roma.
12. Europa 2030. Lo sviluppo locale sostenibile, la transizione digitale e le politiche territoriali dell'Unione europea, in corso di pubblicazione.

**RICERCHE ED ARTICOLI NON PUBBLICATI**

1. Paper, La cooperazione Italia-Cina nel settore dei pellami con particolare riferimento all'industria udinese, febbraio 1986.
2. Paper, Aspetti e problemi della concorrenza nell'industria manifatturiera, lavoro svolto nell'ambito di un ciclo di lezioni economico-finanziarie ad un corso di formazione per la gestione di PMI, Forlì, maggio 1988.
3. Paper, Economia industriale e piccola impresa, lavoro svolto nell'ambito delle lezioni tenute presso la Facoltà di Scienze Economiche e Bancarie dell'Università di Udine - Anno accademico 1990-91.
4. Paper, La piccola e media impresa a confronto con un mondo che cambia, lavoro svolto in occasione di un seminario tenutosi nel municipio di Tavagnacco nel 1993.
5. Paper, Dalla CEE all'Unione. Politica industriale, politica della concorrenza e ruolo della PMI, lavoro svolto nell'ambito delle lezioni tenute alla Facoltà di Scienze Economiche e Bancarie dell'Università di Udine - Anno accademico 1993/94.
6. Paper, Analisi dei fabbisogni formativi nella regione Friuli Venezia Giulia, UETP COMETT II, settembre 1993.
7. Paper, Mercato unico e internazionalizzazione delle piccole imprese: il ruolo dei programmi comunitari, lavoro svolto per un seminario nell'ambito della settimana europea della PMI, marzo 1993.
8. Paper, Evoluzione territoriale e servizi alle imprese, lavoro svolto per un seminario organizzato dalle ACLI sulle crisi industriali in Friuli Venezia Giulia, marzo 1994.
9. Paper, Verso un nuovo modello di sviluppo: la politica ambientale, le condizioni per la crescita e una maggiore competitività dell'industria comunitaria, lavoro svolto per un seminario sulle politiche ambientali tenutosi a Gorizia presso l'associazione industriali il 7 luglio 1994.
10. Paper, La politica industriale comunitaria: sistemi qualità e azioni di sostegno alle PMI, lavoro svolto per il convegno organizzato dall'ARIES di Trieste nel 1996.
11. Paper, Proposte di finanziamento relative al progetto di candidatura di Tarvisio, della Carinzia e della Slovenia alle Olimpiadi 2006, lavoro svolto per un seminario tenutosi a Klagenfurt, giugno 1997.
12. Paper, Progetto integrato di sviluppo di un sistema produttivo territoriale. Il manifesto di politica industriale per l'area della sedia, lavoro svolto per conto della Camera di Commercio di Udine, dicembre 1997.
13. Paper, Rilevazione e valutazione delle leggi e provvedimenti di sostegno alle attività economico produttive secondo quanto previsto dall'art. 1 della legge 266/97, lavoro svolto per il Ministero dell'Industria Commercio ed Artigianato, luglio 1998.
14. Paper, Fondi strutturali e valutazione ex-ante, in itinere ed ex-post, lavoro svolto per l'attività formativa svolta per conto del CERISDI ai dipendenti della Regione Sicilia settembre 1998.
15. Paper, Euro & PMI. Le strategie aziendali e i bilanci - (la riorganizzazione della struttura aziendale) lavoro svolto per un seminario organizzato da Finconsult S.p.A. a Villa Gorgo – Nogaredo di S. Vito al Torre, 30 ottobre 1998.
16. Paper, Riconversione e riqualificazione delle risorse umane tra mutamenti tecnologici e organizzativi. Analisi delle professionalità emergenti nei sistemi territoriali in Friuli Venezia Giulia, FSE – Sottoprogramma operativo multiregionale DOCUP ob. 4, dicembre 1998.
17. Paper, Evoluzione delle PMI e fabbisogni formativi, FSE – Iniziativa ADAPT, II Fase, marzo 1999.
18. Paper, Globalizzazione e localismo, minacce e opportunità per lo sviluppo territoriale, lavoro svolto per un seminario organizzato in occasione della presentazione dell'Associazione Europolis, 2 marzo 2001.
19. Paper, Incentivi finanziari per lo sviluppo produttivo e la competitività delle imprese, lavoro svolto per gli atti del convegno: Fattori di sviluppo locale: Formazione, tecnologia, finanza, organizzato dalla Provincia di Gorizia, febbraio 2002.
20. Paper, Politica industriale e sviluppo territoriale locale: Quale politiche per lo sviluppo dei distretti?, lavoro svolto per gli atti del convegno: Il processo di internazionalizzazione: limite e opportunità di sviluppo per le imprese della sedia, organizzato dalla Provincia di Udine, 2 aprile 2002.
21. Paper, Le politiche comunitarie per la salute e la tutela dei consumatori, lavoro svolto per gli atti del convegno: Sanità e welfare in Europa, organizzato da Federsanità/Anci FVG, 15 novembre 2005.
22. Paper, Doing business in Russia. Lavoro svolto nell'ambito dei un convegno della Camera di Commercio di Udine il 3 marzo 2006.
23. Atti del convegno, Cooperazione e internazionalizzazione: incompatibilità, sinergia, sintesi, 2006.
24. Paper, Programma regionale di cooperazione allo sviluppo (2007-2009), 2006.
25. Paper, strategie di cooperazione decentrata nel Mercosur/Mercosul. Lavoro svolto nell'ambito di un convegno promosso dall'ambasciata del Brasile in Italia tenutosi a Roma il 12 giugno 2007.
26. Paper, L'internazionalizzazione del sistema cooperativo. Quali strategie? Lavoro svolto per gli atti del convegno organizzato da Confcooperative a Pordenone - settembre 2007.
27. Paper. Programma regionale per l'internazionalizzazione, 2007.
28. Paper, Gli strumenti per l'internazionalizzazione delle imprese. Lavoro svolto nell'ambito di un convegno organizzato dal Comune di San Giorgio di Nogaro sull'utilizzo dei Fondi strutturali 2007-2013 nel febbraio 2008.
29. Paper, La cooperazione decentrata italiana con i balcani: lezioni apprese e orientamenti futuri. Lavoro svolto nell'ambito del convegno promosso dallo IAI e tenutosi ad Ancona il 19-20 giugno 2008.
30. Paper, Laboratorio interregionale sui processi di apertura internazionale dei territori. Lavoro svolto nell'ambito di un Convegno organizzato dal Foromez a Roma nel giugno 2008.

31. Paper, Programma di cooperazione allo sviluppo con l'Argentina (FOSEL), 2008.
32. Paper, Linee guida per una cooperazione allo sviluppo coerente con i processi di globalizzazione, 2009.
33. Paper, Programma regionale di cooperazione allo sviluppo 2010-2013, 2009.
34. Paper, La cooperazione allo sviluppo: dal sogno dell'aiuto alla realtà dello sviluppo. Lavoro svolto nell'ambito della Conferenza Regionale della Cooperazione del FVG tenutasi a Udine nel giugno 2009.
35. Paper, Quale politica di sviluppo nelle aree militari dismesse, Conferenza di lancio del progetto FATE, luglio 2009.
36. Paper, Politiche di coesione sociale e territoriale nelle aree di frontiera, relazione tenuta in occasione del Seminario Fronteras Abiertas: Cooperazione transfrontaliera in America Latina. Il contributo della cooperazione decentrata italiana, Luglio 2009.
37. Paper, Genesi ed evoluzione delle politiche di cooperazione internazionale. Dall'illusione dell'aiuto alla realtà dello sviluppo. Lavoro svolto nell'ambito del corso tenuto al Master di primo livello "Management della cooperazione internazionale allo sviluppo" tenuto presso l'Università di Pescara il 26-27 febbraio 2010.
38. Paper, Oltre l'aiuto. Lavoro svolto nell'ambito di una conferenza sulle politiche di cooperazione allo sviluppo tenutosi a Udine il 7 aprile 2010.
39. Business Plan per lo start-up di una società di produzione costituita in Provincia di Pordenone, maggio 2010.
40. Paper, Le politiche a favore dello sviluppo: il marketing territoriale, settembre 2010.
41. Paper, I processi di internazionalizzazione del sistema di PMI della Regione Friuli Venezia Giulia e valutazione dell'efficacia/efficienza della politica regionale a supporto di detti processi, marzo 2011.
42. Paper, Una nuova Politica industriale per il Friuli Venezia Giulia. Libro verde: "Condividere una strategia di sviluppo di medio termine dimostrando di volere investire a rischio sul territorio per progetti di innovazione", settembre 2011.
43. Paper, Mettiamo in crisi la crisi, maggio 2012.
44. Paper, Politiche per lo sviluppo in territori fragili e marginali, maggio 2012.
45. Paper, Formazione, Istruzione e valorizzazione del capitale sociale nell'Unione europea, gennaio 2013.
46. Position paper, Esperienze e prospettive di sviluppo locale in Friuli Venezia giulia, aprile 2013.
47. Paper, Le ragioni di una crisi, giugno 2013.
48. Paper, Agenda 2020: la scommessa sullo sviluppo dell'economia sociale, 25 luglio 2013.
49. Paper, Reti sociali e sostenibilità. Le politiche per lo sviluppo dei territori fragili: approcci, strumenti e proposte. Il caso delle Valli del Natisone/Benecija, in corso di elaborazione.
50. Paper, La cooperazione allo sviluppo nella crisi dei territori. Discipline territoriali e nuovi approcci di cooperazione allo sviluppo coniugati all'internazionalizzazione, Lavoro svolto nell'ambito di un convegno sulla cooperazione allo sviluppo, tenutosi a Trieste il 23 febbraio 2014.
51. Paper, Agenda 2030: la sostenibilità nell'azione europea per i territori, lavoro svolto nell'ambito del convegno "Agenda 2030 per lo sviluppo del Friuli Venezia Giulia, tenutosi a Trieste il 20 giugno 2017.
52. Paper, Smart Cities e Sviluppo Sostenibile. Riusciranno le tecnologie a salvare l'ambiente o rischiamo di essere sopraffatti sia da nuove tecnologie che ci stanno sfuggendo di mano sia da un'evoluzione ambientale che sta diventando sempre più delicata? Conferenza tenutasi a Parma per la Fondazione del Collegio europeo di Parma, maggio 2020.
53. Paper, Green Deal: Strategie e strumenti per uno sviluppo sostenibile nella seconda età delle macchine, Lavoro svolto nell'ambito di un intervento tenutosi a Parma per la Fondazione del Collegio europeo di Parma nel giugno 2020.
54. Paper, Il valore aggiunto delle Nuove Tecnologie digitali nell'insegnamento, Conferenza tenutasi a Cagliari per Primaldea, luglio 2020.
55. Paper, Le risorse finanziarie UE 2021-2027, seminario per CARITAS, ottobre 2021
56. Paper, Le risorse finanziarie per la programmazione 2021-2027, seminario Università di Udine, gennaio 2022.
57. Paper, Internazionalizzazione sostenibile. Sostegno ed iniziative governative e non. Gli impegni ed il contributo delle PMI, seminario ICE, Parma marzo 2022.
58. Paper, Green Deal Europeo e le Politiche ambientali per gli Enti Locali, seminario per la Fondazione del Collegio europeo di Parma, maggio 2022.

Udine, 13 giugno 2022

Graziano Lorenzon